

ZAKŁAD
Usług Wodno-Ściekowych
Spółka z o.o.
69-100 Słubice, ul. Krótka 9
NIP 598-00-03-799, tel. 95 758 2665

Funkcjonowanie
Zakładu Usług Wodno-Ściekowych Sp. z o.o.
w Słubicach za okres
od 01.01.2023 do 31.12.2023 r.



I. Wizytówka Spółki.

1. Status prawny Spółki.

Zakład Usług Wodno-Ściekowych Spółka z o.o. w Słubicach jest następcą prawnym Przedsiębiorstwa Usług komunalnych, które według decyzji Rady Miejskiej z dnia 02.06.1995 roku zostało podzielone na dwa odrębne podmioty gospodarcze. W jednym z nich tj. Zakładzie Usług Wodno-Ściekowych, Gmina posiada 100 % udziałów, drugi zaś podmiot (PUK Sp. z o.o.) jest spółką trzech głównych udziałowców: gminy, załogi i grupy kierującej.

Zakład Usług Wodno-Ściekowych Spółka z o.o. w Słubicach wpisano do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000192465 .

2. Przedmiot działalności Spółki.

Przedmiotem działalności Spółki jest zaspokajanie potrzeb mieszkańców Gminy Słubice w zakresie zaopatrzenia i dystrybucji wody, odbioru i oczyszczania ścieków oraz świadczenie innych usług, to jest prowadzenie działalności w zakresie:

- 1) 36.00.Z; Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
- 2) 37.00.Z; Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- 3) 42.11.Z; Roboty związane z budową dróg i autostrad,
- 4) 42.21.Z; Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych,
- 5) 49.41.Z; Transport drogowy towarów,
- 6) 43.22.Z; Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych,
- 7) 43.99.Z; Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane,
- 8) 47.99.Z; Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami,
- 9) 77.32.Z; Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń budowlanych,
- 10) 43.12.Z; Przygotowanie terenu pod budowę.

Spółka działa w oparciu o przepisy Kodeksu spółek handlowych, innych obowiązujących przepisów prawa, w tym m.in. Umowy Spółki oraz ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzeniu ścieków.

Działalność w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków na terenie gminy Słubice przedsiębiorstwo prowadzi w oparciu o zezwolenie regulujące powyższe zagadnienie.

W strukturze organizacyjnej Spółki możemy wyróżnić działy wspomagające funkcjonowanie firmy :

- Dział Nadzoru Ekonomiczno - Finansowego ,
- Dział Techniczno – Eksploatacyjny .

W ostatnim roku funkcjonowania Spółki zatrudnienie kształtuje się na porównywalnym poziomie jak w latach poprzednich. Załoga jest w zasadzie ustabilizowana i nie notuje się większych zmian w zakresie zwalniania , czy przyjmowania pracowników. Pracownicy posiadają odpowiednie kwalifikacje gwarantujące odpowiednią eksploatację urządzeń wodociągowo – kanalizacyjnych . W

dalszym ciągu nie zmienia się sytuacja z naborem nowych pracowników. Niepokój budzi fakt, że na rynku pracy w Słubicach brakuje wykwalifikowanych pracowników np. elektryków i hydraulików. Analizując obecną sytuację na rynku polskim widzimy, że sytuacja ta pogłębia się do czego przyczynia się także sytuacja na wschodzie Europy. Aby zmienić taką sytuację należy w głównej mierze dążyć do zmiany wysokości wynagrodzeń pracowników.

Na dzień 31.12.2023 r. zatrudnienie wynosiło 44 pełnych etatów.

3. Organy Spółki.

Spółka posiada osobowość prawną zgodnie z prawem polskim.

Zgodnie ze statutem Spółki jej władzami są:

- Zgromadzenie Wspólników,
- Rada Nadzorcza,
- Zarząd.

W okresie sprawozdawczym Gminę Słubice jedynego udziałowca Spółki reprezentował Burmistrz Słubic Pan Mariusz Olejniczak.

Zgromadzenie Wspólników, jako organ o kompetencjach stanowiących, posiada uprawnienia władcze wspólników do Spółki. W roku obrotowym 2023 odbyły się 2 posiedzenia Zgromadzenia Wspólników, w tym: 1 Nadzwyczajne i 1 Zwyczajne.

Od 01 stycznia 2023 roku do 31 grudnia 2023 roku Rada Nadzorcza ZUWŚ Sp. z o.o. składała się z 4 osób, a w jej skład wchodziły następujące osoby: Wiesław Pniewski – Przewodniczący Rady, Maksymilian Wanago, Piotr Lorkowski i z ramienia załogi – Ariel Gawęcki.

Spółka reprezentowana jest przez jednoosobowy Zarząd - mgr inż. Kazimierza Górę.

II. Działalność zakładu w zakresie gospodarki wodno – kanalizacyjnej.

1. Infrastruktura wodociągowa.

Głównym zadaniem w działalności Zakładu Usług Wodno-Ściekowych Spółka z o.o. związanej z gospodarką wodną, jest obsługa i konserwacja instalacji wodociągowej na terenie miasta i gminy Słubice, oraz obiektów z tym związanych. Są to: ujęcie wody „LOTNISKO”, stacja uzdatniania wody, hydrofornie miejskie. Obsługujemy także hydrofornie i sieci wodociągowe wiejskie.

Na 11 wsi w gminie Słubice, 11 wsi jest zwodociągowanych i wszystkie obsługiwane są przez ZUWŚ Sp. z o.o. w Słubicach.

Są to ujęcia wody i wodociągi wiejskie w:

- Rybolicach, Lisowie, Starych Biskupicach, Golicach

oraz wodociągi wiejskie w:

- Kunowicach, Świecku, Kunicach, Nowym Lubuszu, Nowych Biskupicach, Pławidłach i Drzecinie.

W przypadku ujęć wiejskich naszym celem było doprowadzenie do sytuacji, że we wszystkich miejscowościach woda będzie spełniała najbardziej rygorystyczne wymagania odnośnie jakości i

ten cel udało nam się zrealizować. Oczywiście nie poprzestajemy na dotychczasowych działaniach. Planujemy następne inwestycje, mające na celu podniesienia komfortu życia na terenach wiejskich – m.in. rozwiązanie problemu odprowadzenia ścieków. Spółka wykonała już niezbędne inwestycje mające na celu likwidację wiejskich ujęć (tam gdzie jest to możliwe) i podłączanie do wodociągu miejskiego lub centralizacji (podłączenie wielu miejscowości do jednego ujęcia) . Na dzień dzisiejszy praktycznie zostały zlikwidowane ujęcia w Pławidłach , Drzecinie , Kunowicach i w Kolonii Nowy Lubusz. Działania te ograniczyły koszty w zakresie dostawy wody na terenach wiejskich i ograniczyły sytuacje kryzysowe związane z przekroczeniami parametrów fizyko-chemicznych w dostarczanej wodzie.

Ważnym tematem, który został wstrzymany ze względu na brak taryf za zbiorowe dostarczenie wody jest dalsze prowadzenie prac koncepcyjnych i projektowych w zakresie modernizacji sieci wodociągowej. Wracamy do realizacji tego tematu i zaczniemy od koncepcji dla Drzecina, gdzie następuje duży rozwój budownictwa jednorodzinne.

Pod względem formalno – prawnym wszystkie ujęcia posiadają ważne pozwolenia wodno-prawne . Jedyny problem Spółka posiada z ujęciem wody w Lisowie , gdzie do dnia dzisiejszego nie jest uregulowana własność terenu na którym znajduje się ujęcie.

W dalszym ciągu ważnym tematem który powinien być uregulowany jest uchwalanie miejscowych planów przestrzennego zagospodarowania . Jest to niezbędne do uporządkowania gospodarki wodociągowej na terenach wiejskich . W chwili obecnej następuje niekontrolowany podział terenów rolniczych na działki budowlane . Może to spowodować , że Zakład nie zapewni wystarczającej ilości wody dla poszczególnych wsi gdzie taka sytuacja ma miejsce . Szczególnie jest to zauważalne w Kunowicach, gdzie następuje największy przyrost nowo zabudowanych nieruchomości .

Słubice zaopatrywane są w wodę z ujęcia nr 2 „Lotnisko” położonego około 3,5 km na wschód od centrum miasta. Ujęcie to pracuje obecnie w oparciu o 7 studni głębinowych o wydajności od 50 do 85 m³/h i głębokości czerpania sięgającej do 105 m . Zostały one wykonane na przestrzeni lat 1980-2010.

Surowa woda trafia do Stacji Uzdatniania Wody, którą wybudowaną w latach 1997-1998. Automatyczną Stację Uzdatniania Wody wybudowano na wydajność równą zatwierdzonym zasobom eksploatacyjnym ujęcia.

Tak uzdatniona woda trafia do 3 zbiorników retencyjnych o pojemności 2.600 m³, skąd grawitacyjnie spływa do miejskiej sieci wodociągowej na terenie miasta. Woda z ujęcia miejskiego dociera także do mieszkańców Nowego Lubusza, Kunowic a od 2015 roku także do mieszkańców Kolonii Nowy Lubusz i Pławideł.

W chwili obecnej, od paru ostatnich lat największym zagrożeniem dla sieci wodociągowej Słubic są trzy czynniki: wiek rurociągu, duży ruch kołowy (samochody ciężarowe) oraz niestabilność terenu na jakim położone są Słubice. Czynniki te powodują bardzo dużą awaryjność wodociągu. Dlatego w dalszym ciągu powinny być kontynuowane prace nie tylko nad uzbrojeniem nowych terenów, ale także wymianą istniejących sieci, a w szczególności tych o średnicy 80 mm . Dlatego też w 2014 r. rozpoczęliśmy prace projektowe , które będą pierwszym krokiem do wymiany najgorszych odcinków sieci wodociągowej . W 2015 roku zakończyliśmy te prace w wyniku których będziemy mogli zrealizować modernizację 8 kilometrów sieci wodociągowej wraz z armaturą na terenie Słubic. Ponadto zostanie rozszerzony o dodatkowe 8 punktów pomiarowych (ciśnienie i przepływy) system monitoringu pracy sieci wodociągowej , który będzie pomocny przy wyszukiwaniu i

likwidacji strat powstających na sieci. Prace modernizacyjne związane z wymianą sieci wodociągowej prowadziliśmy do 2021 .

Pomimo zakończenia największego projektu inwestycyjnego w Słubicach, w dalszym ciągu realizujemy zadania związane z wymianą sieci wodociągowej – w 2021 rozpoczęliśmy zadania związane z wymianą sieci w ulicy Kopernika. W 2022 roku zakończyliśmy to zadanie , którego efektem końcowym jest nowa sieć wodociągowa wraz z przyłączami.

Oczywiście nie poprzestajemy na tym . Planowaliśmy wymieniać sieci wodociągowe w innych punktach miasta, jednak w 2022 roku musieliśmy te plany przesunąć w czasie ze względu na sytuację finansową Spółki , na którą decydujący wpływ mają PGW Wody Polskie blokujące stanowienie nowych taryf za dostawę wody i odprowadzenie ścieków.

Mimo trudności finansowych w 2023 r. rozpoczęliśmy budowę sieci wodociągowej na północy miasta . W miarę możliwości finansowych zadanie to będzie realizowane w 2024 r.

Na dzień dzisiejszy, aby nie istniało zagrożenie braku wody dla mieszkańców zaopatrywanych z ujęcia wody w Słubicach, musimy podjąć działania związane z poprawą przepływu wody pobieranej na ujęciu do SUW . Wodociąg tłoczny wraz z armaturą jest eksploatowany kilkadziesiąt lat i wymaga podjęcia odpowiednich działań. Zadania realizujące ten cel zostały ujęte w planie inwestycyjnym Spółki na lata 2020-2023. Na bieżąco trwają prace związane z utrzymaniem odpowiedniej wydajności ujęcia – wykonywanie nowych odwiertów zastępczych , regeneracja istniejących studni lub wymiana pomp i armatury. W 2020 roku zakończyliśmy zadanie polegające na wymianie złóż filtracyjnych na stacji uzdatniania wody w Słubicach, a w 2021 rozpoczęliśmy prace związane z przygotowaniem dokumentacji geologicznej pod rozbudowę ujęcia wody – wykonanie nowych odwiertów studni.

W ramach projektu pn. „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej w aglomeracji Słubice”, wymieniliśmy ponad stuletni wodociąg przesyłowy łączący SUW ze zbiornikami wody uzdatnionej dla Słubic oraz zakończyliśmy projekt związany z wykonaniem nowego systemu sterowania i monitoringu całego ujęcia wody, SUW i zbiorników wody czystej za pomocą sieci światłowodowych i szaf sterowniczych. Wzrosło także bezpieczeństwo powyższych obiektów .

Jakość wody.

Na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 11.12.2017 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi dokonano oszacowania ilości i częstotliwości pobierania próbek wody do analiz, tak aby przez cały rok monitorowano jakość wody.

W okresie od I-XII. 2023 r. na terenie funkcjonowania Zakładu Usług Wodno-Ściekowych Sp. z o.o. w Słubicach dokonano łącznie około 100 pobrań próbek wody do analiz bakteriologiczno –fizyczno –chemicznych w ramach monitoringu kontrolnego i przeglądowego.

Dodatkowo w ramach czynności kontrolnych pracownicy Powiatowej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Słubicach dokonali pobrań próbek wody do analiz. Terminy kontroli i miejsca zostały wzajemnie ustalone przez ZUWŚ Sp. z o.o. i PSSE w Słubicach, tak aby zasięgiem obejmowały zasilanie danej miejscowości lub grupy miejscowości oraz częstotliwością weryfikowana była jakość wody spożywanej przez ludzi w ciągu roku.

Podstawowymi kryteriami poboru wody są:

- MK – monitoring kontrolny – analizie podlega 14 parametrów,
- MP – monitoring przeglądowy – analizie podlega 40 parametrów.

ZUWŚ Sp. z o.o. we współpracy z PSSE w Słubicach wytypował w poszczególnych miejscowościach punkty kontrolno-pomiarowe, do których dostarczana jest uzdatniona woda.

W 2023 roku w wyniku prowadzonym badań stwierdzono przekroczenie jakości wody w zakresie bakteriologicznym dostarczanej dla Słubic, Kunowic, Nowego Lubusza i Pławideł , oraz dla Starych

Biskupic, Nowych Biskupic i Drzecina w zakresie przekroczenia zawartości manganu . Spółka natychmiast podjęła działania mające na celu przywrócenie odpowiedniej jakości wody . Woda na pozostałych ujęciach obsługiwanych przez Spółkę spełniała wymagane parametry .

2. Infrastruktura kanalizacyjna.

W ramach podstawowej działalności , ZUWŚ zajmuje się gospodarką ściekową na terenie miasta Słubice. Do prawidłowego wykonywania tych obowiązków służą odpowiednie obiekty :

- oczyszczalnia ścieków,
- 2 główne przepompownie ścieków,
- 28 lokalnych przepompowni ścieków,
- 60 km sieci sanitarnej.

Do 1996 roku wszystkie ścieki sanitarne i deszczowe były odprowadzane do rowu melioracyjnego. Zmieniło się to w momencie oddania do użytku miejskiej oczyszczalni ścieków.

Zastosowano tam nowoczesną technologię oczyszczania ścieków za pomocą sekwencyjnych reaktorów porcjowych, co daje wysoki stopień redukcji zanieczyszczeń.

Przepustowość oczyszczalni zaprojektowano na 4.270 m³/d i 20.567 RLM.

Po rozbudowie przepustowość zwiększyła się do 4.620 m³/d i 24.423 RLM.

Poniżej przedstawiamy zestawienie parametrów ścieków dopływających , oczyszczonych i określonych w pozwoleniu wodnoprawnym za 2023 rok .

	BZT ₅ mgO ₂ /l	CHZT mgO ₂ /l	Zaw.og. mg/l	N _{og.} mgN/l	Pog. mgP/l
1. Parametry ścieków dopływających	469,1	720,8	257,9	54,0	6,4
2. Średnie parametry ścieków oczyszczonych	7,6	31,8	15,8	9,2	1,0
3. Dopuszczalne wartości wg pozwolenia	15,0	125,0	35,0	15,0	2,0

Z powyższych danych wynika , że zachowane są efekty ekologiczne . Tylko w niektórych przypadkach występowały trudności z uzyskaniem wymaganego stężenia azotu ogólnego w ściekach oczyszczonych. Wynikało to z bardzo niskich temperatur ścieków surowych i oczyszczonych, które wynosiły od 6°C max do 9,8 °C. Problemem dla pracy oczyszczalni jest także dopływ dużych ilości ekstraktu eterowego (tłuszczy) oraz okresowe przeciążenia hydrauliczne spowodowane wysokim stanem wód gruntowych i opadami deszczu .

Najważniejsze zadania , które konieczne są do zrealizowania na oczyszczalni :

- zamontowanie instalacji do płukania piasku ,
- wprowadzenie gospodarki osadami pościekowymi spełniającej nowe uwarunkowania prawne .
- remont poszczególnych obiektów oczyszczalni (budynek kraty, budynek prasy osadowej) .

Ze względów finansowych (zakończyliśmy projekt unijny, brak zatwierdzonych taryf) prace projektowe związane z realizacją powyższych zadań byliśmy zmuszeni przesunąć na drugą połowę 2024 roku .

Osady z oczyszczalni w dalszym ciągu wykorzystywane są rolniczo i obecnie jest to najtańszy sposób ich zagospodarowania, chociaż ze względu na wprowadzenie trzeciego zbiornika zwiększyła się ilość produkowanego osadu, co jest powodem zwiększonych kosztów zagospodarowania osadów. Oczywiście szukamy innego sposobu zagospodarowania i przetwarzania osadu (jest zagrożenie zakazu wykorzystania rolniczego osadów pościekowych). W tym celu wykonaliśmy koncepcję technologiczną przetwarzania tego odpadu. Następne prace będziemy realizować w momencie zapewnienia finansowania tej inwestycji.

Sieć sanitarna wykonana jest w większości z rur kamionkowych. Spadki w większości ulicach są mniejsze od normatywnych. Czynnikiem ten oraz rozszczelnienie spowodowane długoletnią eksploatacją kanalizacji, jest największym zagrożeniem dla gospodarki ściekowej naszego miasta. Realnie patrząc, trudno byłoby prowadzić inwestycje związane z wymianą sieci sanitarnej w centrum miasta. Dlatego też, konieczne jest kontynuowanie tego co rozpoczęliśmy wykonywać w ulicy 1-go Maja, Kościuszki, Konopnickiej , Sienkiewicza . Jedynym wyjściem jest dalsze prowadzenie monitorowania kanalizacji w celu lokalizacji uszkodzeń oraz nieczynnych podłączeń, a następnie założenie rękawów z tworzyw sztucznych na najbardziej nieszczelnych odcinkach kanałów. To powinno być priorytetem w dalszym działaniu.

Aby osiągnąć te zamierzenia wykonujemy uszczelnienie ponad 20 kilometrów sieci kanalizacji sanitarnej o średnicach od 200 do 400 mm. oraz remontujemy ponad 500 studni kanalizacyjnych .

Takie działania zostały rozpoczęte już w 2014 roku, a zakończone w 2021 . Efektem naszych starań jest fakt, że Spółka otrzymała dofinansowanie z Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020 dla zadania „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie aglomeracji Słubice” w ramach którego wykonujemy następujące zadania :

- renowacja ok. 21 km kanalizacji sanitarnej wraz ze studniami,
- zadania związane z modernizacją sieci wodociągowej.

Wartość projektu związana z modernizacją sieci – 43 mln złotych.

W chwili obecnej w swojej działalności w zakresie rozwoju sieci i obiektów kanalizacyjnych ,Spółka szczególną uwagę będzie zwracała na rozwiązanie problemu skanalizowania terenów miejskich i wiejskich . W pierwszej kolejności przystąpimy do prac projektowych dla terenów miejskich zlokalizowanych w rejonie ulicy Nocznickiego, Witosa i Drzymały oraz na północy miasta – tzw. Osiedle Północne. Przygotujemy także analizy potrzeb skanalizowania terenów Kunowic.

3.Zadania inwestycyjne .

Zgodnie z zapisami Ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków realizujemy zadania zawarte w „wieloletnim planie rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2020-2023” , który został uchwalony przez Radę Miejską w Słubicach dnia 27 lutego 2020 r. Niestety sytuacja finansowa Spółki spowodowana brakiem taryf mocno skomplikowała proces realizacji poszczególnych zadań. Jest to także przyczyną tego , że na następne lata nie został uchwalony nowy plan inwestycyjny.

Planujemy, że zmieniająca się sytuacja ekonomiczna pozwoli nam na przedstawienie nowego planu inwestycyjnego w II połowie 2024 r.

Do najważniejszych zadań inwestycyjnych wykonywanych w 2023 roku należą:

- SUW Lisów – wymiana rurociągów wody surowej i zabudowa układu rozdzielacza wody surowej w budynku SUW,

- SUW Rybocice – wymiana rurociągów technologicznych oraz armatury na obiekcie SUW,
- Wymiana studni rewizyjnej na sieci kanalizacji sanitarnej – Plac Wolności 19 w Słubicach,
- Wymiana pomp głębinowych wody surowej na ujęciu – studnia 11,12,16,
- Roboty modernizacyjno – remontowe na infrastrukturze kanalizacji sanitarnej: tłocznia ścieków przy Alei Niepodległości, przepompownia ścieków przy ulicy Grzybowej, Witosa, Drzymały i Wschodniej
- Remont dachu budynku socjalno – magazynowego, zlokalizowanym na terenie bazy ZUWŚ ,
- Remont dachu budynku stacji podnoszenia ciśnienia przy ulicy Reja w Słubicach ,
- Przejęcie sieci wodociągowej o łącznej długości 206,5mb w ulicy Arbusowej, Śliwkowej i Pomarańczowej w Słubicach,
- Przejęcie sieci wodociągowej o łącznej długości 533,0mb w ulicy Zielonej w Kunowicach,
- Budowa – wymiana przyłącza energetycznego do ujęcia wody surowej – studnia nr 10,
- Budowa sieci wodociągowej w ulicy Figowej i Agrestowej o łącznej długości 1 831,0mb.,
- Budowa sieci wodociągowej w ulicy Osiedle Słoneczne w Kunowicach,
- Wykonanie analiz ryzyka ujęć wody podziemnej w Słubicach, Rybocicach, Starych Biskupicach, Lisowie i Golicach,
- Dostawa, montaż i uruchomienie stacjonarnych agregatów prądotwórczych na ujęciach wody w Słubicach, Starych Biskupicach i Rybocicach,
- Wymiana przyłączy wodociągowych w ulicy Kopernika w Słubicach,
- Zakup urządzenia przeciskowego MAX K755,
- Zakup minikoparki JCB wraz przyczepą .

Obok bieżącej eksploatacji urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych , zakład nasz wykonuje także prace zlecone takie jak: budowanie przyłączy wodnych i kanalizacyjnych, wynajem sprzętu specjalistycznego .W ramach tego wykonujemy między innymi :

- czyszczenie kanalizacji deszczowej na terenie Słubic,
- obsługa fontanny przy ul. Jedności Robotniczej i Pl.Przyjaźni ,
- wykonywaliśmy budowę przyłączy wodno-kanalizacyjnych (84 szt. woda, 25 szt. kanalizacja).

III. Stan majątkowy i finansowy, kierunki zmian w zakresie wyposażenia Spółki w składniki majątku trwałego .

Bilans sporządzony na 31.12.2023 rok wskazuje po stronie aktywów i pasywów sumę 73.576.248,98 zł. W 2023 r. poprzez prowadzone inwestycje zwiększyliśmy wartość środków trwałych o 1.632.266,56 zł.

Spółka w okresie sprawozdawczym prowadziła działalność w oparciu o własny majątek. W wyniku prowadzonych zadań osiągnęła stratę w wysokości 804.758,00 zł.

Podstawowym źródłem przychodów ze sprzedaży Spółki była działalność związana ze świadczeniem usług w zakresie zbiorowego dostarczania w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, która to stanowiła 96,1 % całości przychodów ze sprzedaży.

Łączna wartość przychodów ze sprzedaży w 2023 r. wyniosła 16.131.220,18 zł i była wyższa o ok. 11,6 % w stosunku do 2022 r. Koszty w 2023 r. w stosunku do 2022 wzrosły 7,3 % . Ponownie stan ten wynika z faktu , że w 2023 r. obowiązywała taryfa, która nie przewidywała wysokich

wzrostów elementów kosztowych , które nastąpiły w 2022 r. Np. wzrost energii elektrycznej o 250%, odsetki od zobowiązań 445% , materiałów o 30% itp.

Konsekwencją takiej sytuacji jest brak bilansowania działalności podstawowej jaką jest zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków. Sytuacja ta wpływa w znaczny sposób na płynność finansową Spółki oraz w znacznej mierze ogranicza zdolności odtworzeniowe i inwestycyjne Spółki.

Sytuacja finansowa Spółki zmieni się w 2024 r. ponieważ po wielomiesięcznej weryfikacji uzyskaliśmy skrócenie obowiązującej taryfy i PGW Wody Polskie zatwierdziły nowe stawki za wodę i ścieki , co pozwoli na prowadzenie działalności także w zakresie inwestycyjnym.

Kapitały .

- Kapitał zakładowy spółki wynosi 22.033.000,00 złotych i dzieli się na 44.066 udziałów po 500 złotych każdy i w całości jest objęty przez Miasto i Gminę Słubice .
- Kapitał zapasowy . Wielkość kapitału zapasowego na koniec roku 2023 wynosi 3.355.836,74 złotych .
- Kapitał rezerwowy na koniec roku wynosi 7.893,90 złotych .

IV. Stan zatrudnienia .

Stan zatrudnienia Zakładu Usług Wodno – Ściekowych na dzień 31.12.2023 roku :

• Zarząd	1
• Dział Nadzoru Ekonomiczno– Finansowego	6
• Dział Techniczno – Eksploatacyjny	7
• Pracownicy produkcyjni	30
• Kierownik Oczyszczalni Ścieków	1

V. Działalność prospołeczna.

W okresie sprawozdawczym Zarząd Spółki wraz z odpowiedzialnymi pracownikami skupił się na ciągłym kontakcie z mieszkańcami naszej gminy poprzez media społecznościowe oraz projekty edukacyjne.

Realizowaliśmy to poprzez zamieszczanie informacji na stronie internetowej oraz w mediach społecznościowych oraz poprzez bezpośredni kontakt (przedszkola i szkoły podstawowe).

Informacje o podejmowanych najważniejszych działaniach promocyjnych na stronie internetowej ZUWŚ Sp. z o.o. oraz profilu Spółki na portalu społecznościowym Facebook:

1. 22.03.2023 – Informacja o Światowym Dniu Wody wraz z zachęceniem odbiorców do podjęcia działań proekologicznych (oszczędzanie wody itd.).
2. 22.04.2023 – informacja o Światowym Dniu Ziemi wraz z zachęceniem odbiorców do podjęcia działań proekologicznych (oszczędzanie wody itd.
3. 24.05.2023 – informacja o doposażeniu warsztatu pracy w mini koparkę.
4. 07.06.2023 – informacja o zakupie nowoczesnych agregatów prądotwórczych na SUW-y.
5. 23.08.2023 – informacja o rozpoczęciu prac związanych z rozbudową sieci wodociągowej w Słubicach.
6. 15.11.2023 – informacja o wymianie starego wodociągu w Świecku.

Projekty edukacyjne :

1. 30.03.2023 r. przygotowanie i złożenie wniosku w ramach Programu Regionalnego Wsparcia Edukacji Ekologicznej ogłoszonego przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Zielonej Górze na projekt edukacyjny z zakresu ochrona środowiska, gospodarki wodnej i zrównoważonego rozwoju pn. „Spotkania edukacyjne ze słubicką wodą” z planem realizacji w okresie listopad 2023 r. – czerwiec 2024r.

Projekt obejmuje m.in.:

- a) Warsztaty edukacyjne dla dzieci z przedszkoli i szkół podstawowych z gminy Słubice;
 - b) Konkursy plastyczne;
 - c) Wycieczkę dla nagrodzonej w konkursie klasy do Centrum Edukacji Ekologicznej „Hydropolis” we Wrocławiu;
 - d) Piknik z wodociągowcami dla nagrodzonych w konkursie grup przedszkolnych;
 - e) Akcję zachęcającą do picia wody z kranu – przekazanie butelek do picia wody przedszkolakom i uczniom.
2. 19.12.2023 r. – rozpoczęcie projektu edukacyjnego jw. – warsztaty edukacyjne w szkole podstawowej w Kunowicach.

Projekty społeczne

Udział pracowników ZUWŚ Sp. z o.o. w akcji „Szlachetna paczka”

V. Uwagi końcowe

W swojej działalności, Zarząd Zakładu Usług Wodno-Ściekowych starał się wykorzystać wszelkie możliwości w dobrym wykonywaniu głównych zadań, jakimi są obsługa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w Słubicach i okolicznych wsiach, oraz oczyszczalni ścieków i stacji uzdatniania wody.

W dalszym ciągu stawiamy sobie za główny cel podniesienie stanu technicznego środków trwałych. Jest to możliwe dzięki przeznaczeniu znacznej części środków uzyskanych z amortyzacji za sieci wodociągowo - kanalizacyjne oraz oczyszczalnię ścieków. Niestety 2023 r. ze względu na politykę taryfową prowadzoną przez PGW Wody Polskie był bardzo zły ponieważ działania te przyniosły drastyczne obniżenie możliwości odtworzeniowej i inwestycyjnej spółek wod.-kan. nie tylko w Słubicach, ale w całym kraju

Głównym zadaniem realizowanym przez spółkę powinno być przygotowanie i realizacja inwestycji związanych z uzbrojeniem nowych terenów oraz wymiana najstarszych odcinków sieci wodociągowej. Umożliwi to dalszy rozwój naszego miasta .

Ważnym przedsięwzięciem jest także usprzętowanie Spółki, gdyż faktyczne zużycie środków trwałych znajdujących się w eksploatacji Zakładu Usług Wodno-Ściekowych, jest bardzo zróżnicowane, sięgające nawet 100% wartości początkowej. Dotyczy to przede wszystkim urządzeń technicznych. Są one eksploatowane nawet przez kilkanaście lat w trudnych warunkach.

Powyższe działania oraz wprowadzanie nowoczesnych rozwiązań technicznych są świadomie prowadzone przez Spółkę .Pomagają one w ograniczaniu ponoszonych kosztów przez zakład , a przynajmniej powodują ich spowolniony wzrost.

Aby to zrealizować wprowadzamy nowe działania , które mają nam w tym procesie pomóc . M.in. wprowadzamy zdalny odczyt wodomierzy na terenie Gminy Słubice (w pierwszej kolejności tereny

wiejskie oraz trudne punkty w Słubicach), a także systemu monitoringu wszystkich obiektów wodno-kanalizacyjnych , co przyczyni się do szybszego reagowania na sytuacje awaryjne .

Słubice, dnia 30.03.2024 rok


PREZES ZARZĄDU
mgr inż. Kazimierz Góra

